

# Моніторинг проєктів Еразмус+ СВНЕ

---

**Проект ЄС «Мережа національних офісів Програми Еразмус+ та національних команд експертів з реформування вищої освіти»**



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

 National Office   
**Erasmus+UA**

# Моніторинг як етап проєктного циклу

Моніторинг – це важливий і обов'язковий етап у процесі реалізації проєкту.

Моніторинг включає збір, обробку, аналіз інформації, що здійснюються з метою аналізу досягнень і прогресу в реалізації проєкту або визначення ризиків і проблем у процесі його впровадження. Моніторинг фіксує інституалізацію досягнених результатів задля подальшого їхнього впливу для покращення середовища

Цикл проєкту



# Моніторинг, що здійснюється командою проєкту СВНЕ

- Моніторинг – постійна функція проєктної команди!
- Заходи з моніторингу входять до плану реалізації проєкту та впроваджуються паралельно із виконанням змістових заходів проєкту:
  - ✓ ***Workpackage type: Quality Plan***
  - ✓ ***Workpackage title: Quality Control & Monitoring***
- Проєктні команди узгоджують плани і заходи моніторингу із координатором та іншими членами партнерства задля забезпечення якості та впливу



# Види моніторингів за участі НЕО в Україні, ЕАСЕА

- **ПРЕВЕНТИВНИЙ моніторинг** (за участі НЕО, інколи ЕАСЕА);
- **ДОРАДЧИЙ моніторинг** (за участі НЕО, інколи ЕАСЕА);
- **Моніторинг ВПЛИВУ** (за участі НЕО, інколи ЕАСЕА);
- **ІНСТИТУЦІЙНИЙ моніторинг** (за участі НЕО, обов'язково за участі ЕАСЕА або зовнішнього експерта)

# ПРЕВЕНТИВНИЙ або ДОРАДЧИЙ моніторинг

Мета **ПРЕВЕНТИВНОГО** (preventive) або **ДОРАДЧОГО** (advisory) моніторингу – збір інформації для ЕАСЕА щодо перебігу впровадження проєктів Еразмус+ СВНЕ, їхньої результативності, формування бачення щодо сталості та необхідності внесення змін у хід виконання проєкту (наприклад, покращення ступеню використання Болонських інструментів у проєктах з модернізації освітніх програм тощо) задля ефективного його завершення

# ПРЕВЕНТИВНИЙ або ДОРАДЧИЙ моніторинг (продовж.)

**ПРЕВЕНТИВНИЙ** (preventive) моніторинг та **ДОРАДЧИЙ** (advisory) моніторинг сфокусовані на вивченні роботи партнерства, плануванні та реалізації запланованих заходів, пріоритетах, виконанні завдань та досягненні результатів проєкту. **Особливу увагу** моніторинг приділяє вивченню та аналізу **проміжних результатів**. Звертається увага на формування партнерством розуміння необхідності започаткування довготривалого впливу та сталості результатів із самого початку реалізації. Наприкінці моніторингу моніторингова місія надає **рекомендації щодо покращення якості** виконання та продуктів проєкту до його завершення. Превентивний та дорадчий моніторинги **мають на меті** надати рекомендації щодо методології, управлінських та фінансових аспектів



# Моніторинг ВПЛИВУ

Моніторинг **ВПЛИВУ** (impact) спрямований на оцінювання отриманих результатів та забезпечення їх сталості.

Проводиться після завершення проєкту (щонайменше через рік).

Моніторинг впливу має на меті ознайомитись із напрацюваннями, продуктами та результатами проєкту, використанням створених за проєктом центрів, лабораторій, придбаного обладнання в освітньому процесі, вивчити основні свідчення здійснюваного впливу проєкту, реалізацією Плану поширення результатів (Dissemination Plan) та Плану забезпечення сталості (Sustainability Plan) проєкту, ознайомитись з іншими документами або матеріалами, які засвідчують зміни, що відбулись завдяки проєкту на особистому професійному рівні для учасників проєкту, на інституційному й інших рівнях

# ІНСТИТУЦІЙНИЙ моніторинг

**ІНСТИТУЦІЙНИЙ моніторинг** (1- або 2-денний візит) зосереджується на вивченні **інституційного потенціалу** закладу вищої освіти до ефективної реалізації проєктів, що фінансувались та фінансуються коштом ЄС, зокрема Темпус, Еразмус+ СВНЕ.

Моніторинг відбувається **за участі** представника Виконавчого агентства з питань освіти, аудіовізуальних засобів і культури (**ЕАСЕА**, Брюссель) або зовнішнього експерта з оцінювання



# Проведення моніторингової зустрічі

Моніторингова зустріч – відповідно до складеної та погодженої програми

## Обов'язково:

- Зустрічі із керівництвом ЗВО;
- Презентації від кожного українського партнера щодо його участі у проєкті та перебігу реалізації проєкту у кожному українському ЗВО-партнері;
- Демонстрація придбаного обладнання;
- Зустрічі із студентами, викладачами, роботодавцями;
- Ознайомлення із документацією проєкту;
- Зустріч із відповідальними особами за фінансове управління грантовими коштами, тощо.

# Підведення підсумків моніторингової зустрічі

За результатами моніторингового візиту:

НЕО в Україні готує звіт і надсилає його **Координатору проєкту** та **ЕАСЕА**.

**Координатор**, у свою чергу, надсилає інформацію **партнерству**

## Структура Звіту:

- Якість впровадження проєкту (30 балів)
- Вплив та поширення результатів проєкту (20 балів)
- Партнерство та співпраця (20 балів)
- Актуальність та релевантність (30 балів)
- Рекомендації від НЕО в Україні

# Підготовка до моніторингу за участі НЕО в Україні, ЕАСЕА

**УСІ** проєкти **Еразмус+ СВНЕ** повинні пройти превентивний та/або дорадчий моніторинг щонайменше двічі за період впровадження проєкту та моніторинг впливу після завершення. Тому:

- 1) У лютому-березні кожного року, на запит ЕАСЕА, формується графік моніторингів НЕО в Україні на рік (офіційні листи до координатора консорціуму проєкту, рекомендації ЕАСЕА, комунікація з визначення дати та місця проведення моніторингової зустрічі);
- 2) За 3-4 тижні до зустрічі надсилається офіційний лист для керівника ЗВО щодо підготовки проведення моніторингу;
- 3) За 3-4 тижні до зустрічі надсилаються для партнерства **Рекомендації ЕАСЕА, шаблони для презентацій, інші допоміжні матеріали**



# У процесі підготовки до моніторингу за участі НЕО в Україні, ЕАСЕА ...

... ресурсами з отримання **інформації** щодо підготовки та порядку проведення моніторингових зустрічей є:

- Спілкування із НЕО в Україні (ел.листування, телефоном)
- Обговорення у партнерстві проєкту
- [Сайт НЕО в Україні](https://erasmusplus.org.ua/erasmus/ka2-proekty-spivpratsi/vykonavtsiam/1529-monitorynh-proektiv-plan-monitorynhu-rekomendatsii-shchodo-pidhotovky-shablony-prezentatsii-na-monitorynh-instruktsii-toshcho.html) – <https://erasmusplus.org.ua/erasmus/ka2-proekty-spivpratsi/vykonavtsiam/1529-monitorynh-proektiv-plan-monitorynhu-rekomendatsii-shchodo-pidhotovky-shablony-prezentatsii-na-monitorynh-instruktsii-toshcho.html>

Головна — Національний Еразм x

erasmusplus.org.ua

# Програма ЄС Еразмус+ відкрита для України

Підписатись на новини

[f](#) [f](#) [t](#) [You Tube](#)

**КА1.**   
**Академічна мобільність**

Гранти для закладів вищої освіти

Гранти для студентів, випускників, викладачів та інших працівників

**КА2.**   
**Проекти співпраці**

Розвиток потенціалу

Альянси знань

Стратегічні партнерства

Виконавцям

**КА3.**   
**Підтримка реформ**

Національна команда експертів з реформування вищої освіти (HERE team)

Заходи HERE team

Матеріали HERE team

13:33  
20.12.2020



Головна

Erasmus+

Про програму

Новини і база проєктів

KA1. Академічна мобільність

KA2. Проєкти співпраці

Розвиток потенціалу

Альянси знань

Стратегічні партнерства

Виконавцям

KA3. Підтримка реформ

Жан Моне

## Моніторинг проєктів, проєкт плану, рекомендації щодо підготовки, шаблони презентацій тощо



**Моніторинг** – це важливий і обов’язковий етап у процесі реалізації проєкту. Моніторинг включає збір, обробку, аналіз інформації, що здійснюється з метою аналізу досягнень і прогресу в реалізації проєкту або визначення ризиків і проблем у процесі його впровадження. Команда проєкту Еразмус+ забезпечує внутрішній моніторинг проєкту.

**Моніторинг, що здійснюється представниками Національних Еразмус+ офісів, має назву виїзного моніторингу (Field Monitoring) і проводиться, щонайменше, два рази протягом життєвого циклу проєкту.**

Моніторинг відбувається відповідно до плану моніторингу, узгодженого між Виконавчим





Новини

Календар подій

База проєктів +

TEMPUS IV +

Вища освіта в Україні +

Корисні матеріали +

Пошук партнерів

Контакти

НЕО в Україні у поєднанні із проведенням проєктних заходів.

Розрізняють такі основні типи моніторингу: **1) превентивний моніторинг, 2) дорадчий моніторинг, 3) моніторинг впливу, 4) інституційний моніторинг.**

**1) ПРЕВЕНТИВНИЙ** та **2) ДОРАДЧИЙ моніторинги** сфокусовані на вивченні роботи партнерства, плануванні та реалізації запланованих заходів, пріоритетах, методології, виконанні завдань та досягненні результатів проєкту. Особливу увагу моніторинг приділяє розумінню довготривалого впливу та сталості проєкту партнерством із самого початку реалізації проєкту. Превентивний та дорадчий моніторинги мають на меті надати рекомендації щодо змісту та управлінських і фінансових аспектів реалізації проєкту.

**3) Моніторинг ВПЛИВУ** спрямований на оцінювання отриманих результатів та забезпечення їх сталості (зазвичай, проводиться після завершення проєкту). Моніторинг впливу має на меті ознайомитись із напрацюваннями, продуктами та результатами проєкту, використанням створених за проєктом центрів, лабораторій тощо, придбаного обладнання для вдосконалення освітнього процесу; вивчити основні позитивні (можливо, негативні) свідчення здійснюваного впливу проєкту, реалізацію Плану поширення результатів (Dissemination Plan) та Плану забезпечення сталості (Sustainability Plan) проєкту; а також ознайомитись з іншими документами або матеріалами, які б засвідчували зміни, що відбулись завдяки проєкту як на особистому професійному рівні для учасників проєкту, так і на інституційному рівні для навчальних закладів.

**4) ІНСТИТУЦІЙНИЙ моніторинг** (1- або 2-денний візит) зосереджується на вивченні інституційного потенціалу закладу вищої освіти до ефективної реалізації проєктів, що



проведених моніторингових проектів.

- **Рекомендації ЕАСЕА закладам вищої освіти щодо підготовки до Превентивного та Дорадчого моніторингів** (англ.мовою) ([завантажити](#))

- **Орієнтовний шаблон для презентації** університетів-партнерів проекту для **Превентивного та Дорадчого моніторингів** ([завантажити](#)). Мова презентації - українська або/та англійська (за узгодженістю в партнерстві). У разі участі у моніторингу представника ЕАСЕА, мова презентації - англійська.

- **Рекомендації ЕАСЕА закладам вищої освіти щодо підготовки до Моніторингу впливу** (англ.мовою) ([завантажити](#))

- **Орієнтовний шаблон для презентації** університетів-партнерів проекту для **Моніторингу впливу** ([завантажити](#)). Мова презентації - українська або/та англійська (за узгодженістю у партнерстві). У разі участі у моніторингу представника ЕАСЕА, мова перзентації - англійська.

- **РЕКОМЕНДАЦІЇ ЕАСЕА закладам вищої освіти щодо підготовки до Інституційного моніторингу** (англ.мовою) ([завантажити](#)).

**Проект ПРОГРАМИ МОНІТОРИНГУ проекту Еразмус+ СВНЕ - [завантажити](#) (укр.), [завантажити](#) (англ.)**. Програму моніторингової місії готує національний координатор або/та приймаюча сторона.

**Увага!** З огляду на **COVID-19**, заохочуємо команди проектів СВНЕ активно використовувати комунікаційні Інтернет інструменти у проведенні внутрішнього

[https://erasmusplus.org.ua/images/phocadownload/Ongoing\\_projects/2017\\_Guidelines\\_for Organization of the Prev-Advis Monitoring Visit\\_eng.pdf](https://erasmusplus.org.ua/images/phocadownload/Ongoing_projects/2017_Guidelines_for Organization of the Prev-Advis Monitoring Visit_eng.pdf) **лучення зовнішніх стейкхолдерів до**



# ЗАПИТАННЯ ?

Thank you 

## Усі деталі про моніторинг проєктів Еразмус+ СВНЕ:

[www.erasmusplus.org.ua/erasmus/ka2-proekty-spivpratsi/vykonavtsiam/1529-monitorynh-proektiv-plan-monitorynhu-rekomendatsii-shchodo-pidhotovky-shablony-prezentatsii-na-monitorynh-instruktsii-toshcho.html](http://www.erasmusplus.org.ua/erasmus/ka2-proekty-spivpratsi/vykonavtsiam/1529-monitorynh-proektiv-plan-monitorynhu-rekomendatsii-shchodo-pidhotovky-shablony-prezentatsii-na-monitorynh-instruktsii-toshcho.html)