

Міжнародні, національні та внутрішньоуніверситетські рейтинги – мотиватор якості та успішності: досвід Сумського державного університету

*проф. Анатолій Васильєв,
голова вченої ради СумДУ*



Структурне вдосконалення,
оптимізація бізнес-процесів

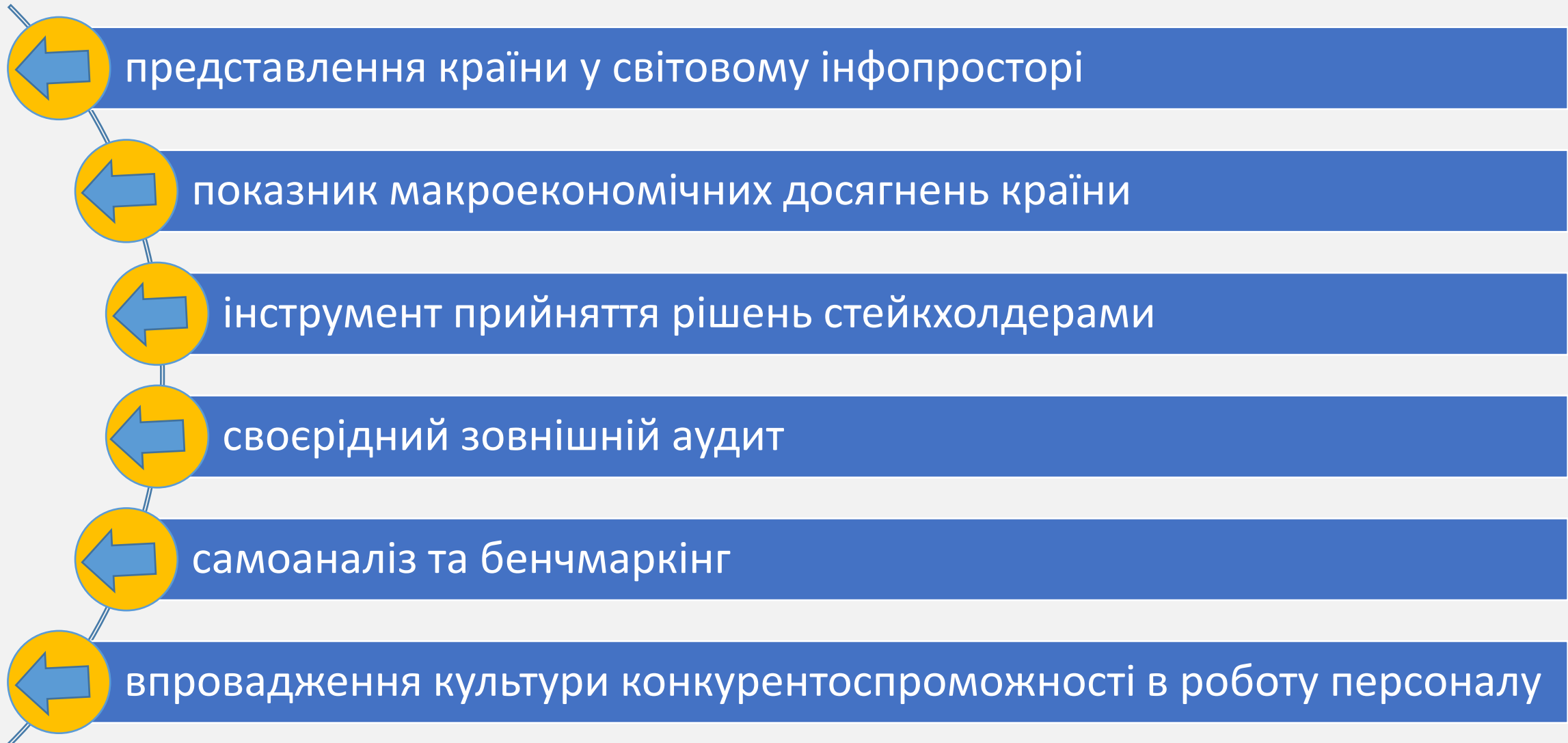
Брендування

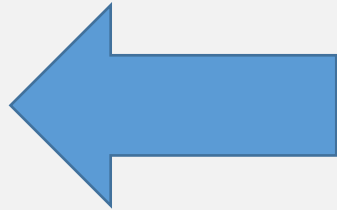
Система якості

Розбудова
дослідницьких вишів
світового класу

Міжнародна акредитація
освітніх програм

Репутаційний
менеджмент





**Times Higher Education
Impact Rankings**



**QS World University Rankings:
Sustainability**

**Нові вимірювання в
основних рейтингах
THE та QS**

міждисциплінарні дослідження

вхідна та вихідна академічна мобільність

нові показники цитованості

цитованість в патентах

успішність випускників



Університет європейського рівня за моделлю дослідницького, підприємницького типу



Якість в усіх складових діяльності



Конкурентоздатність у світовому та вітчизняному науково-освітньому просторі

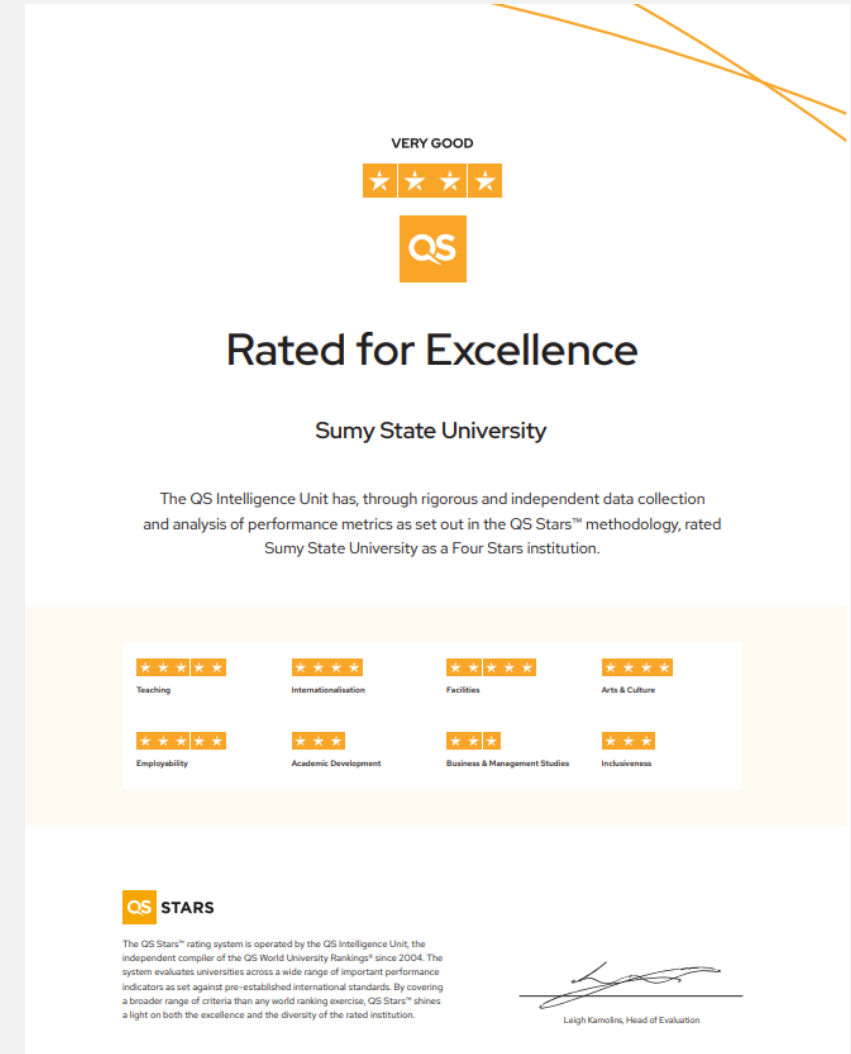


Наукова, міжнародна діяльність та інноваційні технології - "локомотив" якості освітньої діяльності та успішності випускника

Аудит QS Stars

Визначення переліку показників, які визначають відповідність ЗВО університетам світового рівня

Членство в IREG



Науково-освітня діяльність

ARWU

U.S. News

QS WUR

THE WUR

...

Суто наукова діяльність

SCImago IR

URAP

...

Цілі сталого розвитку

THE Impact Rankings

QS WUR:
Sustainability

Екологічна спрямованість

UI GreenMetric

Вебометрія

Webometrics

uniRank

Рейтинги як інструмент формування та корегування стратегії розвитку СумДУ

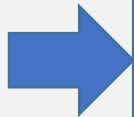
Показники міжнародних рейтингів

прогнозні значення («орієнтири»)



прогрес руху («дзеркало»)

Функціональні
стратегії



Система внутрішнього
забезпечення якості

Академічна
добročесність

Освітня діяльність

Науково-дослідна
діяльність

Інтеграція у
міжнародний
науково-освітній
простір

Трансфер знань та
послуг

Інтелектуальне та
ресурсне
забезпечення

«Третя місія»

Менеджмент якості

Наукометричні бази даних

Scopus®

Clarivate™
Web of Science



Аналітичні платформи моніторингу, прогнозування, бенчмаркінгу та планування діяльності



Global Research University Profiles



Інші інформаційно- аналітичні інструменти прийняття управлінських рішень



EndNote™



Фактори значущості

культура конкурентості

диверсифікація напрямів діяльності

багаторівневе комплексне оцінювання діяльності

самоаналіз

обмін досвідом

налаштованість на ефективну діяльність у глобальному освітньо-науковому просторі

Рівні визначення вагомості показників рейтингу структурних підрозділів СумДУ

I – показники базових та галузевих рейтингів ARWU, U.S. News, QS, THE та позиціонування в них

II - позиціонування в інших міжнародних рейтингах, їх показники

III - показники формульного розподілу держбюджету між ЗВО України

IV - показники державної атестації наукової діяльності; умови ліцензування спеціальностей та акредитації освітніх програм

V - позиціонування у БД U-Multirank та у вітчизняних, у т.ч. галузевих, рейтингових вимірюваннях; критерії конкурсного відбору на підготовку магістрів у ЗВО України; KPI, що встановлені МОН України; показники конкурсних відборів НДР

VI - інші важливі показники

Індикатори ефективності діяльності у рейтингу структурних підрозділів СумДУ

Науково-педагогічний потенціал

Якість підготовки науково-педагогічних кадрів

Контингент осіб, що навчаються

Якість навчально-наукової роботи зі студентами

Міжнародна діяльність

Оприлюднення результатів наукової діяльності

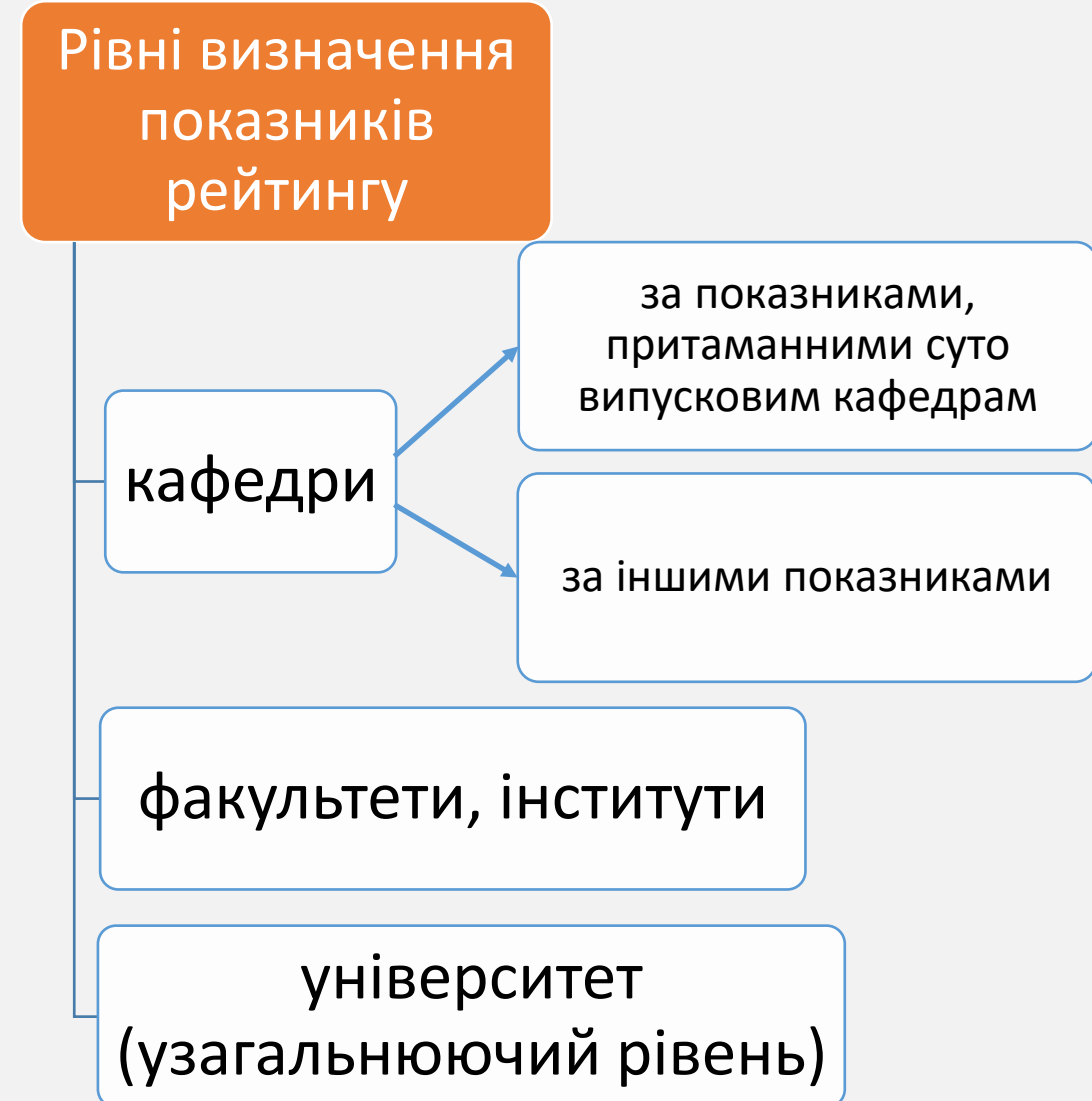
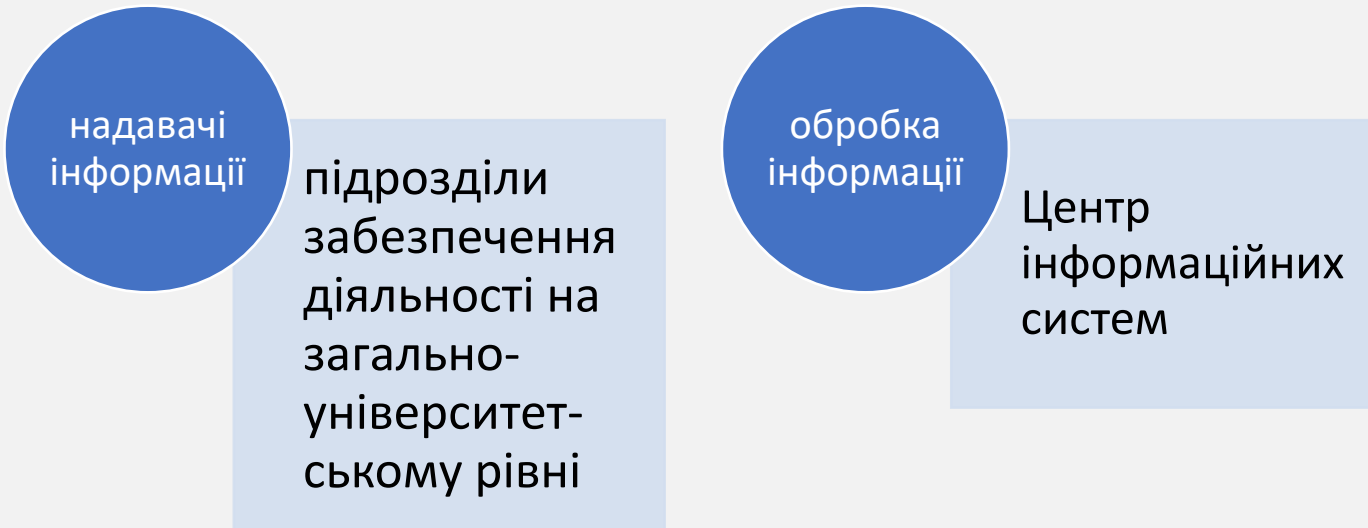
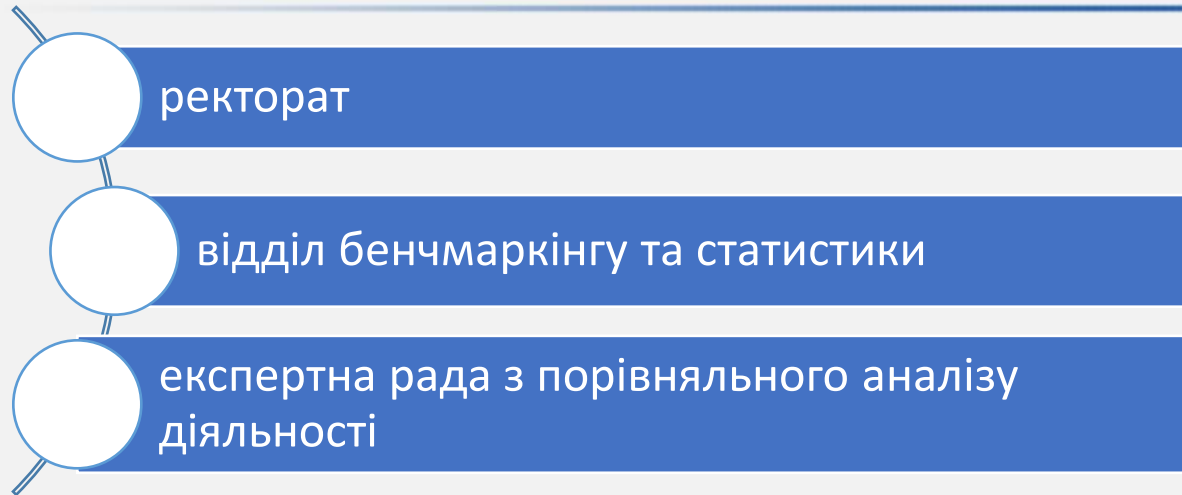
Представлення результатів діяльності в Інтернет та медіа-просторі

Позанавчальна діяльність

Фінансова оцінка інноваційної діяльності

Міжнародний та національний рівні вимірювання багатoproфільної діяльності

Менеджмент супроводження рейтингу структурних підрозділів СумДУ



Системно-мотиваційний менеджмент усіх складових діяльності

- ✓ **нормативна база діяльності, зокрема**
 - стратегічні та програмно-цільові документи
 - документовані процедури
- ✓ **рейтинг структурних підрозділів**
- ✓ **розгалужена система мотивації**
- ✓ **система субрахунків структурних підрозділів**
- ✓ **принцип диверсифікації**
- ✓ **структурований менеджмент: планування, системи контролю та звітності**

**Загально-
світовий
досвід**



зумовлює
необхідність

програм державної підтримки

комплексного національного рейтингу

багатопланового стимулювання діяльності
ЗВО (фінансування, статус, рівень автономії
тощо)

...

**>30
країн світу**

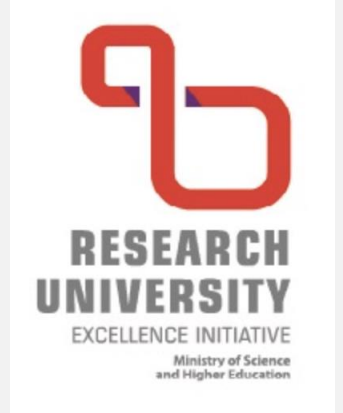
**мають державні програми
підтримки конкуренто-
спроможності ЗВО**



**China's World
Class 2.0**



Exzellenzinitiative





≈ 30 країн
світу

мають щонайменше один
загальнонаціональний
рейтинг ЗВО

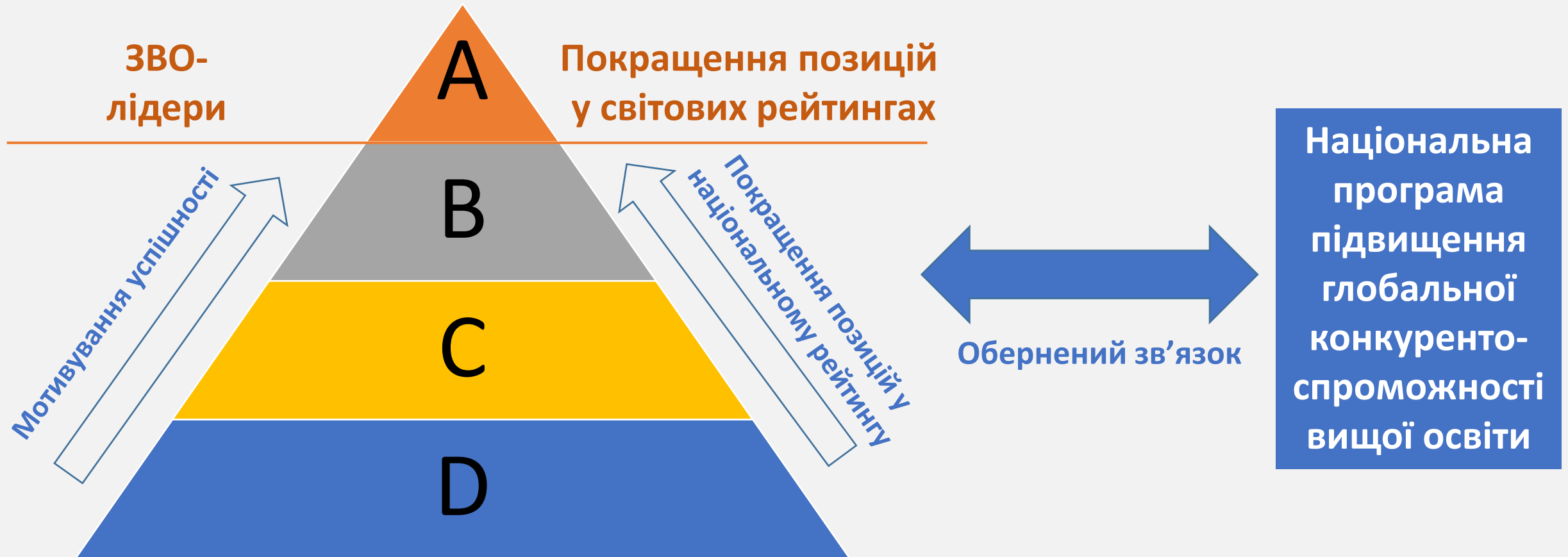
≈ 60
національних
рейтингів

існує в світі і постійно
оновлюються



<https://ireg-observatory.org/en/initiatives/ireg-inventory-of-national-rankings/>

Національна система рейтингування як спосіб вимірювання прогресу та диференціації фінансування



Україні потрібен комплексний сучасний національний рейтинг

Врахування трьох місій
університету:
дослідження,
навчання, соціально-
економічний вплив

Повна прозорість та
довіра суспільства

Рейтингування вишів в
цілому та за окремими
групами «схожості»

Мінімізація самоподачі
даних

Використання переваг
національних баз
даних

Врахування
національних
особливостей
(результати ЄДКІ, IFOM,
КРОК, ЗНО тощо)

Дякую за увагу!

