



Funded by
the European Union

Розвиток лідерського потенціалу університетів України

*XIV МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ
«ЄВРОПЕЙСЬКА ІНТЕГРАЦІЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ БОЛОНСЬКОГО ПРОЦЕСУ. Принципи та
інструменти Болонського процесу, цінності у вищій освіті»
20 років Болонського процесу в Україні: досягнення, виклики та перспективи
6–7 листопада 2025*

Світлана Калашнікова

*Радник при дирекції Інституту вищої освіти НАПН України,
член Національної команди експертів з реформування вищої освіти Програми ЄС Еразмус+*

Програми професійного розвитку академічних лідерів університетів України: організатори



Програми професійного розвитку академічних лідерів університетів України:

учасники



Програми професійного розвитку академічних лідерів університетів України:

КОНТЕКСТ



Програми професійного розвитку академічних лідерів університетів України:

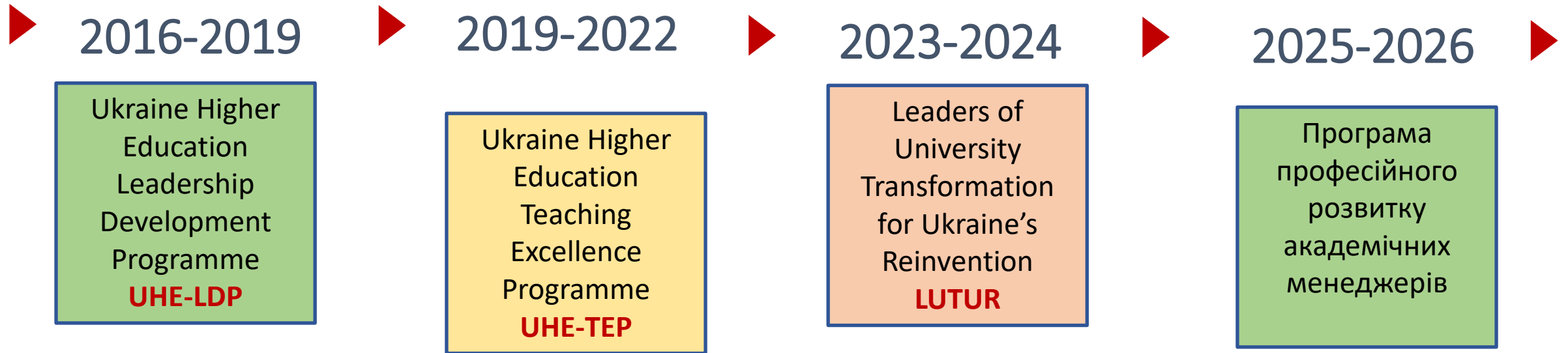
ЗМІСТ



Програми професійного розвитку академічних лідерів університетів України: формат і результат

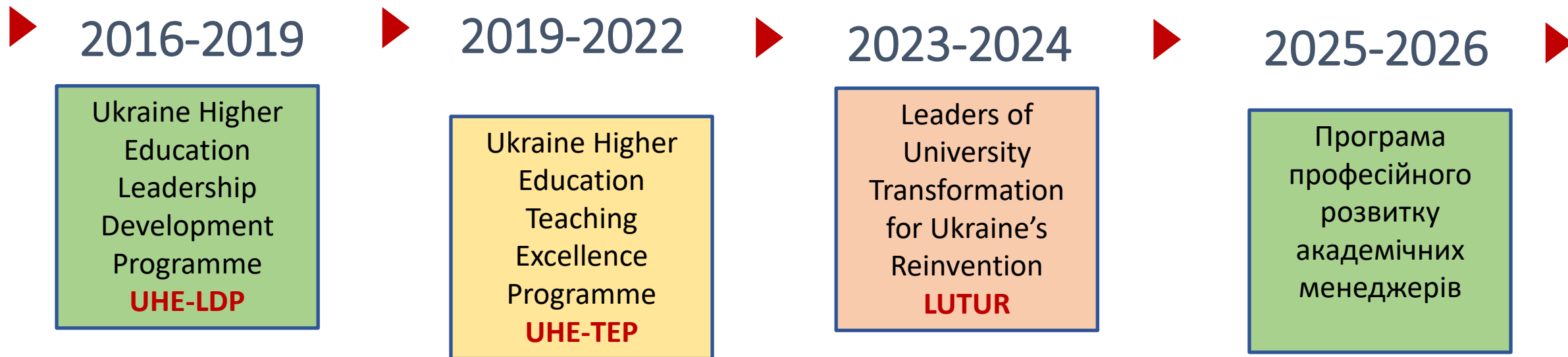


Програми професійного розвитку академічних лідерів університетів України: спільне



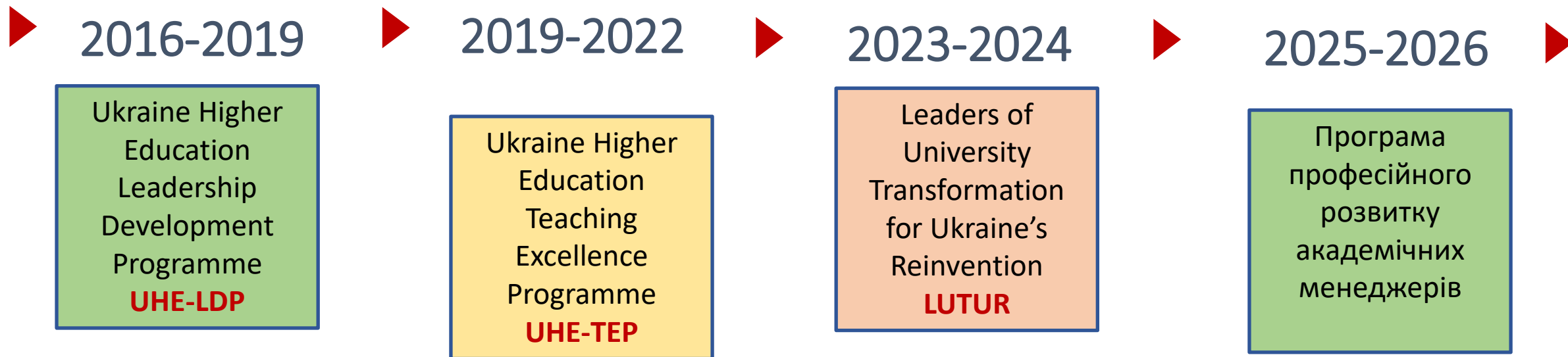
- Shared Leadership – колективна компетентність
- Excellence in HE
- Індивідуальний – Командний – Інституційний виміри
- Горизонтальні зв'язки
- Теорія – Тренди – Кращі практики
- Університетська автономія як спроможність (компетентність + повноваження + воля)

Програми професійного розвитку академічних лідерів університетів України: що далі



- Мультиплікація на рівні університетів
- Ресурси для «Бази» (індивідуальний запит)
- Ставка на ті університети, які демонструють розвиток / рух
- Цільові спільноти / ресурси (кращі практики, поглиблений аналіз та обмін досвідом)
- Культура комунікації та взаємодії

Програми професійного розвитку академічних лідерів університетів України: ключове



- Лідерство у ВО – це не про величину, а Велич і Вплив
- Рівноважливність 3-х місій університету : Дослідницька – Освітня – Соціальна
- Університети – світогляд і згуртованість суспільства
- Посилення інституційної спроможності університетів – Інституційні зміни – Культура довіри, співтворення і співвідповідальності

Роль університетів – Творити спільноти довірливої солідарності (Мирослав Маринович)

Щиро дякую за увагу!

s.kalashnikova@ihed.org.ua

<https://ihed.org.ua>